

深圳市光明区水务局 2025 年度重点项目 支出评价报告

一、基本情况

（一）项目概况。

光明区水务设施一体化运营管理始于 2018 年，光明排水公司承接辖区市政排水管网、河道、水库、泵站、湿地等环保水务设施运营管理，由区水务局监督考核。2020 年引进深圳市环境水务集团增资扩股后更名为深圳市光明区环境水务有限公司，并获授排水设施特许经营权，全面推行“厂网河库”一体化管理模式。本项目管养范围包括：原水管 20.85 公里，雨污、补水泵站共 24 座，再生水管道 83 公里，调蓄池 9 座，水库 13 座及山塘 3 座，人工湿地 3 座，水闸 16 座，泥渣净化厂 1 座。

（二）项目实施情况。

2025 年各管养项目有序推进：原水管制订运维、巡查、防汛等制度并组织培训；泵站汛期启泵抽排 1224 次、抽排量 766.05 万 m^3 ，有效应对暴雨及黑臭水体治理；再生水管道巡查 4316 人次、整治问题 597 处，补水及水库调度 60 次，市政杂用及景观利用水量 712.38 万 m^3 ；调蓄池汛期进水 226 次、调蓄 139.55 万 m^3 ；水库落实 24 小时值班和无人机巡查，调度 124 次；湿地水质检测全部合格，开展科普教育 25 次；水闸调度 491 次、消除隐患 130 处；泥渣净化厂处理底泥 9996.18 m^3 ，处置合格率 100%；智慧水务设备在线率达 90%

以上；智慧公园水质稳定达到地表Ⅲ类，获深圳市风景园林协会优秀管养工程评定。

（三）预算安排及执行情况

2025 年下达运营服务费预算 6338 万元，已全部支付，支付率达 100%，预算执行到位。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的和原则

本次评价全面考核项目资金使用的经济性、效率性、效果性，客观评价项目决策、资金管理、组织实施、产出效益情况，强化预算绩效主体责任，提高财政资金使用效益，为优化预算安排、

强化代理银行管理提供决策依据。坚持科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明原则，以政策为依据、以数据为支撑、以目标为导向，确保评价结果真实、准确、可用。

（二）评价结果

经综合评价，本项目评价等级为优。

三、主要经验及做法

为加强巩固水污染治理成效及雨污分流效果，确保水质长期稳定达标和设施安全平稳运行，我局印发《光明区水务设施运营管理考核办法》，从水质目标、设施运维、服务水平等方面对运营单位开展考核，落实“按效付费”原则。2025 年聚焦防洪排涝、设施运维、水质保障等关键环节，成效显著：一是调度科学精准。9 座调蓄池调蓄运行 233 次，调蓄水量 141.84 万 m³；水库汛期调度 106 次，总调水量 1153.7

万 m³，4 座超汛限水库均妥善处置；补水系统日均补水 21.36 万 m³以上，保障河道断面水质稳定达标。二是泵站安全度汛。面对 72 场暴雨，7 大排涝泵站累计运行 1224 次，抽排 766.05 万 m³，并开展设备巡检 8491 次、安全检查 336 次，全力保障度汛安全。三是强化河道防护。排查河道护栏 82.842 公里，完成 160 余处隐患整改；修复河道水毁 26 处；汛期 11 条河道超警戒水位、8 条漫堤，经精准研判、科学防控，成功避免水淹事故。四是公园湿地多元发展。智慧公园获深圳市风景园林协会管养工程类“优秀”最高评定；楼村湿地申报深圳校外教育平台，开展科普教育活动 16 次、党建及环保宣传活动 7 次。五是智慧水务优化升级。新增设备台账模块，打通多部门数据壁垒；完成平台等保测评及数据安全风险评估；配合数治光明 CIM 平台（一期）水务板块建设并推动验收。

四、问题及有关建议

当前预算主要依据现有管网总量测算，未能充分预判排水管网新建、改造、扩容带来的动态增长，且费用标准明确周期较长，年度预算与实际管养成本存在缺口，存在拖欠区环境水务公司管养费用及预算执行无节约的风险。建议：一是及时对接主管科室确定新增接管设施费用标准，建立向财政局申请新增运维经费的机制；二是在编制下一年度预算时全盘考虑新增设施需求，细化预算绩效编制，避免费用拖欠超过一年；三是加强预算绩效管理培训，提升相关人员绩效管理意识和编制水平。

