

2025 年度深圳市公安局光明分局项目支出 部门评价报告

项目名称：购买社会工作服务

部门名称：深圳市公安局光明分局

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

当前国家大力推进禁毒工作社会化、专业化，《中华人民共和国禁毒法》《戒毒条例》等政策对社区戒毒康复和专业帮扶提出明确要求。面对新型毒品蔓延、服务对象低龄化等现实问题，传统管控模式难以满足心理矫正、家庭修复、社会融入等多元需求，戒毒人员易因就业困难、社会歧视陷入复吸循环。

本项目立足本地禁毒工作实际，运用社会工作专业方法，为戒毒康复人员提供个案帮扶、心理疏导、就业支持及家庭关系重建等服务，助力其戒除毒瘾、回归社会，同时开展禁毒预防宣传教育，让大众掌握毒品知识，了解毒品危害，提升大众拒毒、抗毒、防毒的意识，夯实基层禁毒防线，切实维护社会治安稳定。

2. 项目主要内容及实施情况

（1）项目主要内容

一是协助禁毒办开展辖区禁毒社会化工作统筹工作，对辖区毒情毒况基础调研，科学制定光明区中长期整体禁毒工作规划；二是协助深化落实吸毒、戒毒人员排查管控措施，对辖区吸毒、戒毒人员开展排查摸底，落实分级分类管控措施；三是深化落实戒毒人员帮扶救助措施，细化戒毒康复人员戒毒帮扶措施，做好“一人一策”精准帮扶工作；四是协助街道落实社区戒毒社区康复工作主体责任，有效推进各项

戒毒康复措施落实；五是协助受毒品困扰的人士摆脱毒品困境，恢复正常的社会功能；六是协助光明区禁毒办制定光明区毒品教育工作细则；七是深化开展全面禁毒预防教育尤其是青少年毒品教育工作，全面提升光明区青少年尤其是在校学生的拒毒、防毒意识与能力，通过“禁毒小兵、禁毒校外辅导员、人人争做禁毒志愿者”等方式引导社会大众参与毒品预防工程中来，实现全区群众共同远离毒品、抵制毒品危害，形成全民禁毒的浓厚氛围。

（2）项目实施情况

2025 年度项目实施情况良好，年初设定的项目支出绩效目标基本顺利完成，其中产出数量指标下的禁毒社工项目人员数量指标、禁毒社工提供个案服务数量指标和产出质量指标下的吸毒人员管控率指标、社区戒毒和社区康复执行率指标的完成率均达到预期绩效目标。

3. 项目资金投入和使用情况

购买社会工作服务项目年初预算安排 866 万元，全年预算安排 866 万元，决算数为 865.62 万元，执行率为 99.9%。在项目资金管理中，该项目经费支出严格按照规定的审批权限和程序履行审批手续，按开支范围和标准支出，项目资金的拨付均遵循财务管理制度的相关规定及项目管理制度规定，在资金管理上能够严格按照相关规定的要求执行，资金的管理设置了监管流程，资金的拨付审批程序和手续完备。项目实施过程中各项制度得到有效执行。

（二）项目绩效目标

项目总体目标：通过禁毒社工服务、常态化开展管控帮教、毒品预防宣传教育、禁毒志愿者能力培训及精准帮扶救助等工作，全面筑牢禁毒防线，提升群众识毒防毒拒毒意识，规范吸毒人员动态管控，提升全民防毒意识和基层禁毒治理能力。

2025 年绩效目标：通过禁毒社工服务，组织开展毒品预防宣传教育活动及志愿者培训活动，常态化开展走访管控、谈心帮教与困难帮扶，实现吸毒人员管控全覆盖、无脱管漏管，社区戒毒、社区康复有效执行，助力辖区社会环境和谐稳定。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.绩效评价目的

本次绩效评价主要根据预算绩效管理要求及相关文件规划开展，通过评价进一步客观的反映部门履职情况、资金使用情况、项目实施情况和效果，分析绩效目标完成情况，总结好的经验和做法，研究影响绩效的问题和原因，提出解决的措施和办法。加强财政支出管理，强化支出责任，提高财政资金使用效益。

2.绩效评价对象和范围

（1）绩效评价对象：购买社会工作服务项目的实施情况、财政资金使用情况、财务管理状况和工作效果。

（2）绩效评价范围：绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准

1.绩效评价原则

（1）科学规范原则。绩效评价注重财政支出的经济性、效率性和有效性，合理确定绩效目标和评价内容，运用简便有效、定量与定性分析相结合的方法进行评价。

（2）公开公正原则。绩效评价符合真实、客观、公正的要求，做到依据合法、标准统一、资料可靠、实事求是、公开透明。

（3）绩效相关原则。绩效评价围绕具体支出及其产出绩效进行，评价结果清晰反映支出和产出绩效之间的紧密对应关系。

2.绩效评价指标体系

项目自评指标是预算批复时确定的绩效指标，包括项目的产出数量、质量、时效和成本，以及经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度等。项目支出绩效评价指标体系共设置项目决策管理、项目过程管理、项目的产出和效益四个一级指标，所占权重分别为 20%、20%、40%、20%，围绕资金投入、资金使用、项目管理、产出情况及影响力等客观分析项目的产出和效果，体现从投入、过程到产出、效果和影响的绩效逻辑路径。绩效评价指标从层次划分，由一级指标、二级指标、三级指标构成，指标权重方面，遵循重要性原则，对考察重点对应的评价指标予以倾斜。

3.绩效评价方法

结合评价项目的具体情况，本次主要采用资料审阅、比较分析法、资金查验法、公众评价等方法进行评价，从决策、过程、产出、效益四个方面，对项目资金使用管理、综合内容等方面进行评价。

4. 评价标准

评价采用百分制，各级指标依据其指标权重确认分值，评价人员根据评价情况对各级指标进行打分，最终得分由各级评价指标得分加总得出。根据最终得分将评价标准分为四个等级：90（含）-100 分为优、80（含）-90 分为良、60（含）-80 分为中、60 分以下为差。

（三）绩效评价工作过程

开展项目前期调研，充分收集相关资料，准确了解项目概况；实地评价，通过查阅资料、资料分析、综合评价等方式，对项目实施情况进行评价；分析整理绩效评价情况，撰写绩效评价报告，形成部门重点项目绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

通过项目实施，组织开展了禁毒宣传教育、涉毒人员动态管控、心理疏导帮扶、社区戒毒康复服务等工作，有效提升了辖区群众禁毒防毒意识，规范了戒毒人员的日常管理，有效助力了辖区社会环境和谐稳定。

本项目根据指标体系，从决策、过程、产出和效益四个维度对项目进行了综合评分，综合评价得分 99.37 分，其中决策得分 20 分，过程得分 20 分，产出得分 39.73 分，效益等分 19.64 分，绩效级别评价结论为“优”。

四、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验做法

1. 在日常工作中加强对绩效工作相关数据的收集、汇总及保存，保证数据的及时性、准确性，跟踪绩效目标的实施情况，并根据评估结果进行及时的调整与改进，从而提高预算绩效管理工作效率。

2. 严格预算执行，在整个预算期内，严格按照年初制定的绩效目标，有效控制经费范围、合理合规使用资金、按时完成执行进度；不断完善预算管理制度，确保预算管理工作有序进行，汇总分析预算绩效运行过程中的相关信息，提升预算管理的水平。

（二）存在的问题及原因分析

个别绩效目标完成值略有偏差。组织毒品预防宣传教育活动场次、禁毒社工社会帮教访谈次数完成值略低于年度目标，主要是新招标社工人数减少，根据新合同约定开展毒品预防宣传活动及帮教访谈、宣传场次及访谈次数略有减少。下一步改进措施主要是：年初设定指标值时根据新招标合同合理设定，年中绩效目标运行监控时优化调整。

六、有关建议

继续重视预算和绩效目标编制工作，科学合理设置项目绩效目标，细化、量化年度工作和年度目标，责任层层分解，落实到人，针对绩效目标实现情况进行过程跟踪，充分发挥绩效监控作用，绩效目标存在偏差时及时纠偏。

七、其他需要说明的问题

无。