

2025 年度重点项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目背景

为落实工作职责和要求，深入推进依法行政，加快建设法治政府，有效落实政府法律顾问制度，我局设置了“法律服务费”预算项目。

光明区城市更新和土地整备局作为区政府工作部门，主要职责有：统筹城市更新和土地整备领域内依法行政、信访维稳、行政复议、行政诉讼、扫黑除恶、依申请公开工作；负责法制审查工作；统筹城市更新、土地整备（含利益统筹）、房屋征收、城中村改造（拆除新建类）政策法规的研究及拟定工作，组织开展政策法规的普及宣传和解释工作，负责政策法规执行情况的检查落实。

根据《深圳市光明区政府法律顾问管理办法》（深光府规〔2020〕3号）规定，区政府、区直各部门、区属事业单位、各街道办事处均应聘请常年法律顾问，为本单位行政管理工作提供全面法律服务。原则上各单位的法律顾问由本单位聘请，业务量较小的单位，区司法局可视情况统一聘请法律顾问。因此，我局通过公开招标方式采购了常年法律顾问服务，为城市更新、土地整备、利益统筹等业务提供全面法律支撑。

（二）项目实施情况

法律服务费项目在具体实施分工中，由法制科负责项目

的具体实施，包括组织开展项目相关的业务工作，提出项目采购需求，确定中标供应商，签订采购合同并按合同约定履行，办理经费报账事项；我局办公室（财务科）对采购申请事项、合同签订事项、经费报账事项进行审核把关，并根据审批通过的报销申请进行资金支付和账务处理。

在法律服务费项目实施监督管理方面，我局通过开展预算绩效运行监控实施内部监督，每年8月份开展预算绩效运行监控工作。同时积极配合区纪委监委，市、区审计及区财政等上级部门组织实施的各项监督检查工作，对各项监督检查工作中发现的问题进行分析，并在整改期限内及时完成整改。

（三）预算安排和执行情况

根据《光明区财政局关于批复深圳市光明区城市更新和土地整备局2025年部门预算的通知》（深光财〔2025〕94号），我局按规定申报法律服务费项目，年初预算金额98万元，调整后预算110万元，预算调整率为12.24%，实际支出110万元，预算执行率为100%。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价原则

评价小组根据2025年度法律服务费项目绩效评价指标体系和评分标准，结合我局提供的资料及现场调研等获取的信息，对2025年度法律服务费项目开展绩效评价。

（二）绩效评价结果

经综合评价，2025年度法律服务费项目的绩效评价结果

为“优”。

三、主要经验及做法

（一）规范采购行为，择优引入法律服务机构

严格落实政府采购相关规定，公平、公正、公开选择法律服务机构，同时在采购中结合更新整备行业特点与项目需求，科学合理设置评审标准，侧重专业实力和相关项目业绩，确保成交商提供高质量法律服务，切实提高财政资金的使用效率。

（二）严格规范管理，建立健全全过程监管机制

对第三方法律服务机构进行全过程监管，为提升服务质量提供有力支撑。合同明确约定法律服务机构的工作要求及质量要求，为后续落实监管措施提供依据。

（三）强化履约考评，完善项目考核验收机制

切实履行验收主体责任，在法律服务项目服务期满后组织各科（部）室进行履约评价、出具验收意见，严格落实监管责任，确保采购质量和服务水平，实现优质优价采购目标；对常年法律服务项目，同时请区司法局开展履约评价，被评价为优秀的，根据采购规定与合同约定给予续聘奖励，充分发挥履约评价指导作用，提升法律服务机构工作自觉性、积极性。

四、存在的问题及原因分析

（一）绩效目标和指标设置有待进一步优化

根据对我局《2025 年法律服务费项目绩效目标表》进行分析发现，三级绩效指标设置目标值与项目计划不匹配。主

要原因是未充分结合本年度业务重点，导致计划执行难度较大。因此，实际法律培训场次在后续指标设置过程中需结合当年实际业务重点进行适当调整。

（二）预算编制科学性有待进一步提升

根据《光明区财政局关于批复深圳市光明区城市更新和土地整备局 2025 年部门预算的通知》（深光财〔2025〕94 号），我局按规定申报了法律服务费项目，年初预算金额为 98 万元，调整后预算 110 万元，预算实际支出 110 万元，为确保法律服务正常履行，经沟通，年中调增该项目预算数，因此该项服务支出比年初批复数增加。

五、有关建议

（一）提高绩效目标设置的准确性

全面梳理法律服务费项目的工作内容，结合年度重点工作任务和政策要求，将工作事项进行深度拆解，细化为具体可操作的活动单元。同时，依据下一年度工作计划，充分考量业务开展的频率、范围、复杂程度等因素，运用历史数据对比分析、行业标准参照、专家经验判断等方法，科学合理地预测各项指标数值。确保设置的指标值合理可行，为项目执行与考核评价提供坚实依据。

（二）提高预算编制精准性

严格按照贯彻落实过紧日子要求，在服务购买前期阶段加强项目严谨性与全面性论证，在采购招标环节，充分结合市场行情，确保定价合理；同时协同财务部门，精准编制下一年度预算，切实提高预算管理的科学性与精准化水平。